

**Strategy**

[www.tno.nl](http://www.tno.nl)

+31 88 866 00 00

[info@tno.nl](mailto:info@tno.nl)

TNO-2026-16194 – 13 april 2026

## PPS-data IT

WP2 van het Werkplan 2024  
TNO Impact en Data-infrastructuur

Auteurs	Marcel de Heide Robbe Frees
Rubricering verslag	TNO Public
Titel	TNO Public
Aantal pagina's	17
Aantal bijlagen	1
Programmanaam	EZK Programmafinanciering Data Infrastructuur
Projectnaam	EZK Impact en Data-Infrastructuur
Projectnummer	060.61215

**Alle rechten voorbehouden**

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van TNO.

© 2026 TNO

# Inhoudsopgave

1	Inleiding: beschrijven effecten onderzoek TNO .....	4
1.1	Waardecreatiemodel: <i>Input - Impact</i> .....	4
1.2	Tekortkoming van huidige set indicatoren.....	6
1.3	Analyse PPS-data .....	7
2	Methodiek .....	8
2.1	Dataset.....	8
2.2	Analyse .....	8
3	Resultaten en conclusie.....	9
3.1	Omvang additioneel onderzoek .....	9
3.2	Financiering PPS-en 'over de tijd' .....	9
3.3	PPS-en en MTIB.....	10
3.4	Conclusies.....	11
4	Toekomstige analyse .....	12
5	Literatuur.....	13
Bijlage		
Bijlage A:	Onderzoek en financiering	13

# 1 Inleiding: beschrijven effecten onderzoek TNO

TNO heeft een werkplan opgesteld met een opzet van activiteiten voor de verbetering van de data-infrastructuur van TNO: het "Impact en Data-infrastructuur – Werkplan 2024 (TNO 2024 R12266 Impact en Data-Infrastructuur)".<sup>1</sup> Hierin worden vier werk pakketten (WP's) gedefinieerd: (i) Impact Stories professionaliseren; ii) PPS-data IT-systeem; iii) Theoretisch beleidskader impact TNO; iv) AI/Large Language Models inzetten om data te creëren uit ongestructureerde data.

Dit rapport beschrijft de eerste resultaten van WP2: een analyse van PPS data waarmee inzichtelijk kan is gemaakt voor een aantal jaren met wie TNO onderzoek doet, en wie dientengevolge toegang heeft tot de kennis die mede wordt gecreëerd door TNO. Dit geeft nader inzicht in de rol en relevantie van TNO in het innovatiesysteem.

Kader 1: Impact en Data-infrastructuur – Werkplan 2024 (TNO 2024 R12266).

## 1.1 Waardecreatiemodel: *Input - Impact*

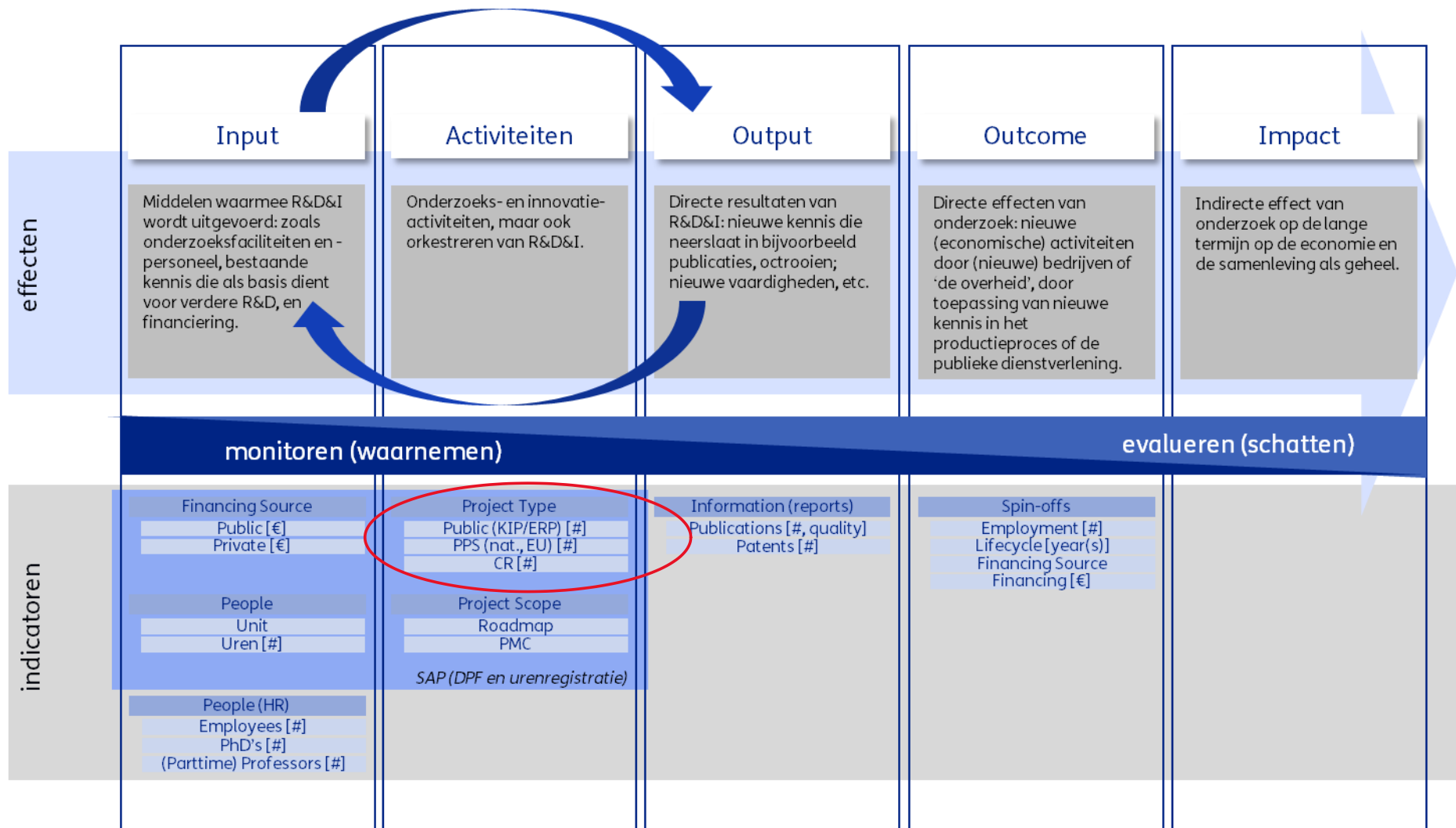
TNO hanteert als basis voor het beschrijven van de effecten van onderzoek het waardecreatiemodel (zie [Figuur 1.1](#)).

De 'maatschappelijke discussie' over de rol en relevantie van TNO gaat in de praktijk (voornamelijk) over hoe effectief TNO is in het creëren van *Outcome*, en daarmee *Impact* door het doen van onderzoek. *Outcome* gaat in die context over effecten op microniveau (het niveau van 'de overheid' en innoverende bedrijven die kennis toepassen in het 'productieproces'): omvang van toegevoegde waarde, werkgelegenheid, etc. *Impact* gaat over de effecten op macroniveau (het niveau van de economie en de maatschappij 'als geheel'): omvang van bbp-effecten maar ook 'maatschappelijke' impact zoals veiligheid.

De 'politieke discussie' over de rol en relevantie van TNO gaat (daarnaast) over hoe efficiënt TNO is (als één van de publieke instrumenten om R&D en innovatie aan te jagen) in het 'omzetten' van *Input* in *Outcome / Impact* - om de publieke financiering te verantwoorden. Voor EZ vormt inzicht in de effectiviteit én efficiëntie in die context daarnaast de basis om te trachten de totale beleidsmix verder te optimaliseren.

Voor TNO zelf kan juist inzicht in hoe *Input* leidt tot *Activities* tot *Output* en zo verder van *Outcome* tot *Impact* dienen als een basis voor het efficiënt sturen van bijvoorbeeld (keuzes voor) onderzoeksactiviteiten.

<sup>1</sup> Dit programma wordt gefinancierd door het Ministerie van Economische Zaken.



Figuur 1.1: Waardecreatiemodel.

**Figuur 1.1** geeft ook een overzicht van de huidige informatie die TNO verzamelt in deze context. De basis voor bijna alle informatie die nu wordt verzameld is het SAP-systeem (software voor het managen van bedrijfsprocessen), en het bijbehorende *Digital Project Forms* (met informatie over onderwerp (titel), financieringsbron, scope, etc.) van het project en de ‘urenregistratie’ (met informatie over tarieven en tijdschrijven van onderzoekers). De informatie wordt (tijdens de uitvoering) verzameld en opgeslagen op het niveau van individuele projecten.

## 1.2 Tekortkoming van huidige set indicatoren

TNO voert in de praktijk verschillende soorten onderzoeksprojecten uit, die op verschillende manieren worden gefinancierd (zie **Tabel 1.1** en Bijlage A, op basis van (TNO, 2025)).

**Tabel 1.1:** Soorten Onderzoek door TNO, en financieringsbron. De oranje rij representeert de focus van deze analyse.

	Type project	Financiering	Onderzoek uitgevoerd door
1.a	Eigen onderzoek: ERP	Overheid via TNO ('indirect' via de Rijksbijdrage). <sup>2</sup>	TNO
1.b	Eigen onderzoek: VP	Overheid via TNO (Rijksbijdrage).	TNO
2.a	PPS: sponsorcontract	Overheid via TNO (Rijksbijdrage), bedrijven (ten minste 50%).	TNO
2.b	PPS: daadwerkelijke samenwerking tussen TNO en één of meerdere bedrijven (niet in een subsidieproject)	Overheid via TNO (Rijksbijdrage), bedrijven (ten minste 50%).	TNO met bedrijven en andere organisaties in het consortium.
2.c	PPS: daadwerkelijke samenwerking in subsidieproject	Overheid via TNO (Rijksbijdrage), aangevuld met publieke financiering uit thematische instrumenten (subsidies uit EU-programma's, PPSi (TKI-) toeslag en het Nationaal Groeifonds), en bedrijven (in cash / in kind).	TNO met bedrijven en andere organisaties in het consortium.
3	Contractonderzoek	Bedrijven	TNO voor bedrijven.

Op dit moment wordt in het SAP-systeem van TNO alleen informatie verzameld over onderzoek dat TNO zelf uitvoert. Daarmee blijft een deel van de effecten van onderzoek dat TNO uitvoert in de context van PPS'en met andere organisaties buiten beeld. In de praktijk gaat dat over onderzoek beschreven onder (2.c) in **Tabel 1.1** dat de overige organisaties in de context van zo'n PPS zelf uitvoeren (met eigen faciliteiten en onderzoekers). Om de rol en

<sup>2</sup> De Rijksbijdrage die de overheid aan TNO verschaft valt uiteen in twee vormen van financiering:

1. Instituutfinanciering: dat deel van de Rijksbijdrage dat door het ministerie van EZK (namens gehele overheid) jaarlijks aan TNO beschikbaar wordt gesteld, onder andere voor inzet op het Kennis en Innovatieconvenant (KIC) van het MTIB.
2. Programmafianciering: aanvullende financiering vanuit departementen op een specifiek onderwerp). Een onderdeel van de 'Programmafianciering' is de 'Wettelijke taakfinanciering': een tegemoetkoming voor wettelijke taken voor TNO die volgen of uit de TNO Wet zelf (defensieonderzoek) of specifieke wetten zoals de Mijnbouwwet (Geologische dienst).

relevantie van TNO in het Nederlandse innovatiesysteem nader te kunnen beschrijven is het van belang ook inzicht te krijgen in de karakteristieken van dat onderzoek. Die overige organisaties hebben namelijk in dat geval namelijk wel 'toegang' tot de resultaten van kennis die TNO (in samenwerking) heeft ontwikkeld in die context - die ze wel kunnen toepassen voor verder onderzoek of in innovatieprocessen.

## 1.3 Analyse PPS-data

Doel van dit WP is om bij te dragen aan het inzichtelijk maken wat nu de 'verborgen' effecten zijn van onderzoek door TNO. Voor nu gaat dat over het inzichtelijk maken van alle partijen die betrokken zijn bij deze vorm van PPS'en, en de omvang van dat onderzoek - 'Input' volgens het waardecreatiemodel van [Tabel 1.1](#).

Voor de analyse worden de onderzoekscontracten uit de relevante projectfiles 'handmatig doorgelicht' door medewerkers van Corporate Control van TNO. Gekozen is voor deze methode om zo een accurater beeld te krijgen van de mogelijke omvang van dit 'additionele' onderzoek (zie Kader 2).

TNO heeft al een eerste poging gedaan om deze 'onzichtbare' PPS-data te verzamelen voor projecten gestart in het jaar 2022. Op basis van een beperkte steekproef is toen geschat dat de totale omvang van de samenwerkingsprojecten waar TNO aan deelneemt een factor 5 hoger ligt dan de financiële omzet waar TNO jaarlijks over rapporteert in deze context. Daarnaast werd ook duidelijk dat TNO samenwerkt met een veel grotere set aan bedrijven wanneer er gekeken wordt naar andere type samenwerking dan enkel in financiële vorm. Op basis van ruwe schattingen werden er 10 keer zo veel samenwerkingspartners geteld, zowel nationaal als internationaal.

De ervaringen die zijn opgedaan bij dit experiment zijn meegenomen in de verdere verbetering van de dataverzameling.

Kader 2: 'Onzichtbare' PPS-data.

Op basis van de resultaten van bovengenoemde analyse kan dan worden besloten of het zinvol is om deze 'verborgen' effecten van onderzoek door TNO structureel te verzamelen, en hoe dat dan te doen. Denk bij dat laatste aan aanpassingen in het huidige SAP-systeem, of het implementeren van een 'dedicated' IT systeem (waarbij de gegevens gekoppeld zullen moeten worden aan de huidige bestanden). Een uiteindelijke keuze zal gebaseerd worden op haalbaarheid, effectiviteit en kosten.

Op termijn moet verdere analyse leiden tot inzichten in overige effecten deze samenwerking verder in het waardecreatiemodel - voorbij 'Impact' en 'Activiteiten' naar 'Outcome' en 'Impact'.

## 2 Methodiek

### 2.1 Dataset

De dataset die voor deze analyse is samengesteld is opgebouwd uit PPS-projecten die in 2023 en 2024 zijn opgestart, en die additioneel zijn gesubsidieerd ((2.c) in Tabel 1.1, zoals EU-projecten, PPSi (TKI-) projecten en Nationaal Groeifondsprojecten).

Voor de resulterende 511 projecten zijn in de bijbehorende 'projectfiles' 'handmatig' de bijbehorende overeenkomsten (onderzoekscontracten) geanalyseerd. Daarbij zijn deelnemers en hun 'bijdrage' (financieel of in-kind) geïdentificeerd en beschreven.

- Een 'deelnemer' is in deze context gedefinieerd als een partij die onderdeel is van het project door het verkrijgen van financiële steun (subsidie, door TNO competitive funding genoemd) of door het uitvoeren van onderzoek op eigen kosten in het programma. Iedere deelnemer wordt onderverdeeld in een van de volgende categorieën: i) Bedrijven; ii) Kennis Instellingen; iii) Publieke Organisaties; en iv) Overig.
- De *competitive funding* vanuit een overheid (subsidie verstrekt door o.a. RVO) is vermeld als de 'Verstreckte PPS-subsidie door overheid' in de PPS. In de regelingen voor PPS'en worden door de subsidieverstrekker nooit de volledige kosten van een PPS gedekt en wordt nagenoeg altijd gevraagd om een eigen bijdrage of inbreng vanuit de deelnemers. Vanuit TNO gebeurt dit door rijksbijdrage als zogenaamde matching als financieringsbron aan het project toe te voegen om de gemaakte onderzoek uren van TNO-onderzoekers te kunnen dekken.
- Voor andere deelnemers in die PPS'en ligt dit anders. Zo wordt soms een in-kind bijdrage toegestaan, zoals materiaal of een schatting van de uren van medewerkers. De eigen bijdragen van de deelnemers staan daarom niet altijd of niet concreet genoeg vermeld in de contracten. Om deze verhouding toch te kunnen inschatten zijn door ons aannames gedaan, op basis van de meeste regelingen geldende werkwijze, voor de ontbrekende getallen, om een ondergrens aan te geven als richtlijn.
- Bij bedrijven is de aanname dat de private bijdrage even groot is als de publieke bijdrage, bij Kennis Instellingen is de bijdrage relatief even groot als die van TNO en de publieke organisaties hebben geen private bijdrage. Onder Kennis Instellingen vallen alle TO2 instituten, universiteiten en onderzoeksinstellingen. Op deze manier is er een ondergrens aangegeven per deelnemer om zo de data set compleet te maken.

### 2.2 Analyse

Het ophalen van de gegevens van deelnemers per project uit de contracten is in de praktijk het meest tijdrovend gebleken van de gehele analyse. De gegevens zijn 'handmatig' geïdentificeerd en geregistreerd in een Excel om zo de dataset te completeren. Voor de 511 projecten is 1,5 maand aan fte (>200 uur) nodig gebleken voor een ervaren controller om de juiste informatie te verzamelen.

In de context van de analyse is de informatie samengevat en geaggregeerd op basis van de categorieën van deelnemers en het type bijdrage. Daarbij is de dataset verrijkt met interne informatie van deze projecten. Hiermee kan geanalyseerd worden hoe lang de projecten lopen en aan welke thema's er gewerkt wordt in deze projecten. Deze analyse is uitgevoerd met behulp van Power BI.

## 3 Resultaten en conclusie

### 3.1 Omvang additioneel onderzoek

**Tabel 3.1** geeft de geaggregeerde resultaten van de analyse. Merk daarbij op dat de gegevens van TNO in de eerste rij 'standaard' worden opgeslagen in het SAP-systeem; en dat de overige rijen de resultaten geven van de 'additionele' registratie die plaatsvindt in de context van deze specifieke analyse, met gesubsidieerde PPS projecten.

Het resultaat laat zien dat TNO via indirecte PPS'en zeer intensief samenwerkt met bedrijven en andere partners:

- De totale omvang van de projecten waarin TNO participeert is (bijna) een factor 10 groter dan het TNO-aandeel in deze PPS'en.<sup>3</sup>
- De helft van de totale PPS omvang betreft bovendien onderzoek uitgevoerd door 'Bedrijven'.<sup>4</sup>
- Me €1 financiering van TNO wordt het vijfvoudige aan financiering door 'Bedrijven' uitgelokt.

Door te participeren in PPS-en krijgt TNO toegang tot een veel groter volume aan onderzoek dan alleen haar eigen aandeel. Maar 'andersom' geldt hetzelfde: de overige organisaties die deelnemen aan de PPS kunnen gebruik maken en verder voortbouwen op de kennis(basis) van TNO - om verdere stappen te zetten in hun innovatieproces.<sup>5</sup>

**Tabel 3.1:** Totale omvang en verdeling van de financiering in de context van PPS'en voor projecten gestart in 2023 en 2024. De oranje rij geeft de gegevens die die 'standaard' worden opgeslagen in het SAP-systeem.

	Totale omvang [M€]	Aandeel	w.v. verstrekte PPS-subsidie door overheid [M€]	w.v. eigen bijdrage deelnemers [M€]
TNO	619	10%	422	197
Kennis Instelling	2.254	37%	942	1.313
Bedrijven	3.127	51%	1.395	1.733
Overig	158	3%	157	2
<b>Totaal</b>	<b>6.160</b>	<b>100%</b>	<b>2.915</b>	<b>3.245</b>

### 3.2 Financiering PPS-en 'over de tijd'

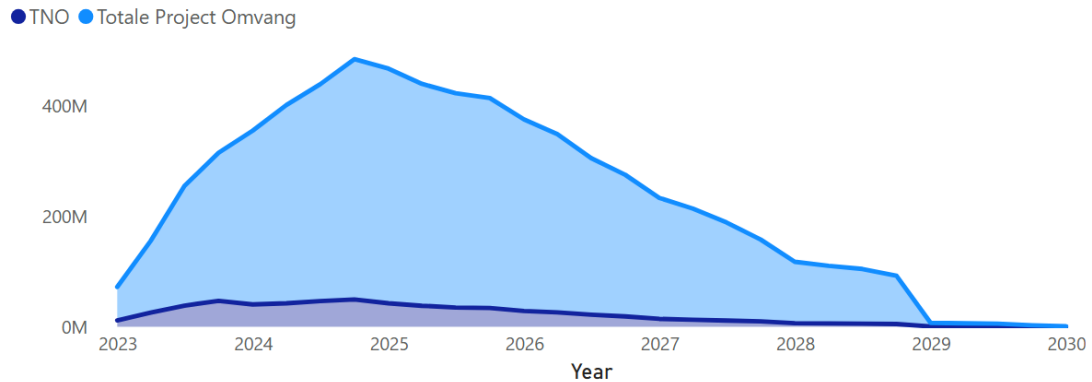
De geanalyseerde PPS-projecten zijn gestart in 2023 en 2024. De resulterende financieringsstromen zijn niet geconcentreerd in die startjaren, maar 'uitgesmeerd' over de respectievelijke looptijden van de verschillende projecten. **Figuur 3.1** schetst de ontwikkelingen in die financiering over de jaren voor, uitgesplitst naar TNO en 'overig'. Merk

<sup>3</sup>  $9,95 = 6.160/619$ .

<sup>4</sup>  $50,76\% = 3.127/6.160$ .

<sup>5</sup> Merk hier wel op dat het 'gebruik' in deze context in zekere zin beperkt is, daar de rechten op de door TNO ontwikkelde kennis bij TNO blijven - zie Bijlage A, op basis van (TNO, 2025).

daarbij op dat de totale financiering per jaar voor alle publiek gefinancierde PPS-projecten natuurlijk hoger is dan wat hier wordt geschetst. Als de registratie van deze vorm van samenwerking jaarlijks bijgehouden wordt kan een meer dynamisch beeld mee worden geschetst - bijvoorbeeld van de toe- of afname in de tijd. Een ontwikkeling zoals de invoering en stopzetting van het NGF zal hier uiteraard grote invloed op hebben.



**Figuur 3.1:** Totale omvang verdeeld over de tijd voor gestarte PPS projecten in 2023 en 2024 (m€).

### 3.3 PPS-en en MTIB

Om de mogelijkheden van een analyse van gesubsidieerde PPS-en nader te illustreren zijn de projecten (en financiering naar projectpartner) uitgesplitst naar de verschillende doelen van het Missiegedreven Topsectoren en Innovatiebeleid (MTIB). De resultaten voor de sample zijn beschreven in **Tabel 3.2**.

**Tabel 3.2:** Totale omvang verdeeld over MTIB-thema en deelnemers voor gestarte PPS projecten in 2023 en 2024 (m€), percentages zijn op basis van de thema's.

	TNO		Kennis Instelling		Bedrijven		Overig		Totaal
	[M€]	[%]	[M€]	[%]	[M€]	[%]	[M€]	[%]	[M€]
Energietransitie, duurzaamheid	248	13%	455	23%	1.188	60%	88	4%	1.979
Landbouw Water Voedsel	7	59%	2	19%	3	22%	-	0%	12
Gezondheid en Zorg	34	4%	694	87%	36	4%	30	4%	793
Veiligheid	4	14%	13	47%	6	22%	4		26
Sleuteltechnologieën	288	13%	915	40%	1.047	46%	29	1%	2.278
Kennisbasis	2	94%	0	6%	-	0%	-	0%	2
Uitvoering Wettelijke Taken en overig	38	4%	176	16%	849	79%	8	1%	1.069
<b>Totaal</b>	<b>619</b>	<b>10%</b>	<b>2.255</b>	<b>37%</b>	<b>3.128</b>	<b>51%</b>	<b>159</b>	<b>3%</b>	<b>6.160</b>

De analyse suggereert dat de grootste indirecte samenwerkingen met het bedrijfsleven plaatsvinden in de thema's 'Sleuteltechnologieën' en 'Energietransitie & Duurzaamheid'. De PPS'en binnen 'Uitvoering Wettelijke Taken' bestaan vooral uit samenwerkingen op het gebied van defensie - waar zeer grote Europese projecten (o.a. gefinancierd uit het European Defence Fund) tussen zitten.

## 3.4 Conclusies

Op basis van het in dit rapport beschreven experiment (en eerdere poging, zie Kader 2) concluderen we dat de omvang van publiek gefinancierde PPS projecten waarbij TNO in enige vorm betrokken is 10x groter is dan het aandeel van de PPS-projecten binnen TNO zelf, en dat 50% daarvan een vorm van samenwerking in onderzoek met bedrijven betreft.

Als we de resultaten van deze steekproef gebruiken als een schatting voor TNO als geheel, dan impliceert dit, op een gerapporteerde eigen omzet van 252 miljoen euro voor dit soort projecten (waarvan 170 miljoen *competitive funding* en 82 miljoen eigen bijdrage), dat daar 1,25 miljard bij bedrijven 'tegenover staat'.

Dit experiment laat zien dat het belangrijk is om de totale omvang en partners van de publiek gefinancierde PSS-projecten in kaart te brengen, als basis om 'Output' en verder richting 'Impact' van onderzoek waar TNO bij betrokken is in beeld te krijgen.

## 4 Toekomstige analyse

Om de analyse betrouwbaarder en dynamischer te maken, moet de juiste informatie over meerdere jaren worden verzameld, zodat per jaar een compleet beeld ontstaat. Daartoe moet een proces worden ingericht om deze informatie efficiënter en geautomatiseerd te verkrijgen.

- Om de huidige situatie te verbeteren wordt er onderzocht of de registratie van dit soort PPS-projecten direct bij invoering gedaan kan worden. Dit zorgt voor minder eenmalig werk en een betere verspreiding. Het voordeel van deze manier van werken is dat er ook vaker in het jaar naar deze analyse gekeken kan worden en dat de kwaliteit van de informatie hoog is, indien juist ingevuld. Om er voor te zorgen dat deze informatie correct ingevuld wordt moet er goed naar dit proces gekeken worden en moeten alle personen die deze gegevens invullen goed meegenomen worden. Deze verandering in het proces heeft tijd nodig en kan even duren voordat dit ingebed is in het proces.
- Een andere optie is het automatiseren van het proces aan het einde. Dit zou dan kunnen gebeuren op basis van business logica en/of LLM, afhankelijk van de variatie van contracten. Alle contracten dienen dan op één plek gezet te worden zodat deze makkelijk beschikbaar zijn om vervolgens de informatie uit ieder bestand te halen. Hoe kleiner de variatie tussen de contracten hoe makkelijker business logica gebruikt kan worden om informatie zoals deelnemer en type bijdrage uit deze halen. Als de variatie heel groot is kan een LLM helpen om deze informatie te verzamelen. Dit kost meer tijd om in te regelen en moet ook voldoen aan de governance regels binnen TNO. Er wordt op dit moment onderzocht hoeveel werk er nodig is om dit te automatiseren en wat de baten hiervan zijn. De kwaliteit hiervan is volledig afhankelijk van de kwaliteit (lees variatie) in de contracten.

Het zou daarnaast ook helpen wanneer organisaties als NWO, RVO en ZON MW in de toekomst deze data beschikbaar stellen. Subsidieverstrekkers hebben deze informatie immers al in hun systemen staan. Hierbij zou een voorbeeld genomen kunnen worden aan Cordis. Deze database biedt inzicht in alle EU-PPS'en en deze informatie is publiekelijk toegankelijk.

## 5 Literatuur

TNO (2024). Impact en Data-Infrastructuur. TNO 2024 R12266.

TNO (2025). Theoretisch Kader - Notitie I. WP3 van het Werkplan 2024 TNO Impact en Data-  
infrastructuur. TNO 2025 R10734.

## Bijlage A

# Onderzoek en financiering

Type project	Financiering	Uitgevoerd door	Sturing project	IP	Als 'instrument' effectief in de context van:
Eigen onderzoek: ERP	Overheid via TNO.	TNO	TNO	IPR voor TNO	Onderzoek met zeer hoog risico op falen, ver weg van de markt.  Het onderzoek is gericht op kennisopbouw (opbouwen kenniskapitaal-voorraad).
Eigen onderzoek: VP	Overheid via TNO.	TNO	TNO	IPR voor TNO	Onderzoek met zeer hoog risico op falen, ver weg van de markt. Het onderzoek kan voortbouwen op ERP-onderzoek.  Het onderzoek is gericht op verdere kennisopbouw (opbouwen kenniskapitaal-voorraad).

Type project	Financiering	Uitgevoerd door	Sturing project	IP	Als 'instrument' effectief in de context van:
PPS: sponsorcontract	Overheid via TNO, bedrijven (ten minste 50%).	TNO	TNO. Bedrijven kunnen alleen 'indirect' onderzoek sturen, door afstemming van de VP's via de kennis- en innovatie-agenda's van de topsectoren, of door input te geven in het proces van de formulering van het strategisch plan van TNO.	IPR voor TNO. Bedrijven kunnen een niet-exclusief gebruiksrecht (zonder recht op sub-licentiëring) krijgen binnen een specifieke 'field of use', in de vorm van een licentie. Andere vormen mogelijk, tegen een 'marktconforme' bijdrage.	<p>Onderzoek met een relatief hoog risico, ver van de markt; voor bedrijven zonder eigen relevante onderzoeksinfrastructuur en -capaciteit - zij participeren niet in het onderzoek.</p> <p>Onderzoek is dusdanig vormgegeven dat het, indien succesvol afgerond, leidt tot radicale innovaties.</p>
PPS: daadwerkelijke samenwerking tussen TNO en één of meerdere bedrijven (niet in een subsidieproject)	Overheid via TNO, bedrijven (ten minste 50%).	TNO met bedrijven en andere organisaties in het consortium.	TNO heeft de regie, bedrijven wel in stuurgroep	IPR voor TNO. Bedrijven kunnen een niet-exclusief gebruiksrecht (zonder recht op sub-licentiëring) krijgen binnen een specifieke 'field of use', in de vorm van een licentie. Andere vormen mogelijk, tegen een 'marktconforme' bijdrage.	<p>Onderzoek met een relatief hoog risico, ver van de markt; voor bedrijven met relevante eigen onderzoeksinfrastructuur en -capaciteit - zij dragen actief bij aan het project en de resultaten.</p> <p>Onderzoek is dusdanig vormgegeven dat het, indien succesvol afgerond, leidt tot radicale innovaties.</p> <p>Onderzoek heeft als doel een zekere technologische ontwikkeling die niet geadresseerd wordt door thematisch beleid.</p>

Type project	Financiering	Uitgevoerd door	Sturing project	IP	Als 'instrument' effectief in de context van:
PPS: daadwerkelijke samenwerking in subsidieproject	Overheid via TNO, aangevuld met financiering uit thematische instrumenten, en bedrijven (in cash / in kind).	TNO met bedrijven en andere organisaties in het consortium.	TNO bepaalt richting van haar eigen onderzoek - in lijn met VP's. De verdere opzet van het onderzoek wordt bepaald door de partijen in het consortium.	Eigen voor- en achtergrondkennis blijft bij partners. Bedrijven kunnen een niet-exclusief gebruiksrecht (zonder recht op sub-licentiëring) binnen een specifieke 'field of use', in de vorm van een licentie verkrijgen van de voorgrondkennis van TNO, of zelfs verdergaande IPR tegen een 'marktconforme' bijdrage.	<p>Onderzoek met een relatief hoog risico, ver van de markt; voor bedrijven met relevante eigen onderzoeksinfrastructuur en -capaciteit - zij dragen actief bij aan het project en de resultaten.</p> <p>Onderzoek is dusdanig vormgegeven dat het, indien succesvol afgerond, leidt tot radicale innovaties.</p> <p>Onderzoek heeft als doel een zekere technologische ontwikkeling die wel wordt geadresseerd door thematisch beleid.</p>
Contractonderzoek	Bedrijven	TNO voor bedrijven.	Bedrijf	Het bedrijf krijgt voor de periode van twee jaar een exclusief gebruiksrecht op de resultaten op een specifiek toepassingsgebied, in de vorm van een licentie.	<p>Onderzoek met een relatief laag risico, dicht bij de markt; voor bedrijven zonder eigen onderzoeksinfrastructuur en -capaciteit.</p> <p>Onderzoek is dusdanig vormgegeven dat het, indien succesvol afgerond, voornamelijk leidt tot incrementele innovaties.</p>

