

Samenwerkingsovereenkomst KPN - TNO Telecom

Aanleiding

Op 1 januari 2003 werd het voormalige KPN Research geoutsourced naar TNO, waar het nu de basis vormt van het nieuwe TNO-instituut TNO Telecom. Met deze transactie heeft KPN zijn Research & Development kosten kunnen flexibiliseren. Tevens is KPN met deze outsourcing ook voor de toekomst verzekerd van een goede kennisborging doordat TNO Telecom is ingebed in een grote kennisorganisatie. Bovendien heeft TNO de ambitie uitgesproken om op ICT gebied uit te groeien tot een Europese toespeler. Deze folder biedt een overzicht van de hoofdpunten uit de Samenwerkingsovereenkomst die in het kader van de outsourcing tussen KPN en TNO is gesloten. Voor details verwijzen wij naar de integrale tekst.

TNO Telecom kennispartner van KPN

TNO Telecom en KPN hebben gekozen voor een lange termijn strategisch partnership. Dit partnership biedt in afwijking van de TNO standaardvoorwaarden KPN bedrijfsonderdelen een aantal belangrijke voordelen. In de eerste plaats levert TNO Telecom rechten op de verkregen projectresultaten die aanzienlijk verder gaan dan in de markt gebruikelijk. Voorts biedt het partnership aan KPN de mogelijkheid actief mee te kunnen sturen in de opbouw van het TNO Telecom kennisportfolio. Hiertoe wordt één maal per vier jaar een kennisaudit gehouden. Tenslotte is binnen dit partnership binnen zekere grenzen doorstroming van medewerkers van TNO Telecom naar KPN en omgekeerd mogelijk.

Contract op hoofdlijnen

Het gesloten contract tussen KPN en TNO Telecom is in principe van onbeperkte duur. In het geval één van beide partijen de samenwerking wenst te



Op 1 januari 2003 is het voormalige KPN Research geoutsourced naar TNO, waar het de basis vormt van het nieuwe TNO-instituut TNO Telecom.

beeindigen en dit ook binnen de gestelde termijnen communiceert, start een afbouwperiode van vier jaar. Budgettair wordt elk jaar vanuit KPN opnieuw bekeken wat de wensen ten aanzien van R & D zijn en kan op basis hiervan een bijstelling van maximaal 20% naar boven dan wel naar beneden ten opzichte van de werkelijke omzet van het jaar daarvoor plaatsvinden. Het zo bepaalde bedrag is vervolgens de omzet die KPN aan TNO Telecom garandeert.

Voor de projecten die door TNO Telecom voor KPN uitgevoerd worden zijn goede en gedetailleerde afspraken gemaakt rondom het eigendom en de vertrouwelijkheid. Het eigendom van de in opdracht ontwikkelde projectresultaten ligt bij KPN. Er wordt daarbij onderscheid gemaakt tussen zgn. 'Specifieke' en 'Generieke' onderzoeksresultaten. De specifieke resultaten zijn van materieel

belang voor KPN's marktpositie en mogen door TNO Telecom niet zonder toestemming voor derde partijen herbruikt worden. Generieke resultaten mogen wel worden herbruikt mits een aantal randvoorwaarden in acht wordt genomen. In de eerste plaats moet voor hergebruik van generieke kennis de derde partij een tenminste even hoog bedrag worden aangerekend als KPN aan TNO Telecom heeft betaald voor de ontwikkeling van deze kennis. Daarnaast zullen per geval royalty-afspraken met KPN worden gemaakt. Bij de aanvang, voortgang, en afsluiting van een project dienen de verwachte c.q. concrete resultaten aangemerkt te worden als Specifiek of Generiek (er bestaat een oriënterende lijst met Specifieke en Generieke onderzoeksresultaten). Voorts zullen zowel KPN als TNO Telecom vertrouwelijke informatie die zij van elkaar verkrijgen voor een periode van vier jaar geheimhouden. Anderzijds zijn voor extern gebruik van het merk TNO Telecom aanvullende afspraken vereist en mag evenmin uit een TNO Telecom rapport worden afgeleid dat de organisatie TNO Telecom een bepaalde opvatting huldigt rondom een product of een dienst van KPN aan derden ("uit onderzoek van TNO Telecom blijkt dat...").

Verplichtingen TNO Telecom

- In onderling overleg tussen TNO Telecom en KPN als "strategisch gevoelig" aangemerkte projecten krijgen voorrang boven projecten voor andere partijen.
- Het spreekt voor zich dat TNO Telecom zeer prudent zal omgaan met de inzet van bij "strategisch gevoelige" projecten betrokken personeel en middelen binnen projecten voor derden.

Verplichtingen KPN

- KPN richt geen nieuw researchinstituut in en verricht geen concurrerende activiteiten.
- KPN geeft een garantie voor de omzet. In september van elk jaar wordt op basis van het feitelijke projectportfolio en de voor dat jaar verwachte omzet het garantiebepaald voor het volgende jaar bepaald.

Wat betekent dit in de praktijk? Werkwijze in projecten

Voor ieder project is zowel aan TNO Telecom zijde als aan KPN zijde een projectverantwoordelijke. De projectverantwoordelijke vanuit TNO Telecom verzorgt een maandelijkse voortgangsrapportage. Hierin wordt ook het aandachtspunt van onderscheid tussen Generieke en Specifieke resultaten, tenminste driemaandelijks, meegenomen.

'Invention Disclosures' en Octrooizearches

KPN verwacht een actieve inzet van TNO Telecom in het aanmerken van in opdracht voor KPN behaalde onderzoeksresultaten als 'octrooieerbaar'. Concreet betekent dit dat de TNO Telecom medewerker octrooieerbare concepten die passen binnen de 'scope of the project' dient aan te melden bij KPN (echter altijd via CJZ/Patents & Licensing TNO). Het is vervolgens uitsluitend ter beoordeling aan KPN of KPN al dan niet overgaat tot octrooi-indiening. KPN heeft een auditrecht om na te gaan of de invention disclosures die door TNO Telecom bij TNO Patents & Licensing worden aangemeld als 'eigendom' niet toekomen aan KPN.

Inbreuk op rechten van derden

Binnen de projectopdracht hoort ook een onderzoek naar eventuele inbreuk van de onderzoeksresultaten op intellectuele rechten van derden. Dit onderzoek omvat o.a. een listing van 'third party software' die nodig is om de projectresultaten te exploiteren, en een evaluatie van relevante octrooien van derden. De kosten van een dergelijk onderzoek zijn voor rekening van KPN. Het is daarom wenselijk om voorafgaande aan de opdrachtverlening duidelijke afspraken tussen TNO Telecom en KPN te maken, omtrent de uitbesteding van dit onderzoek, de maximale kosten ervan en de scope. Dit onderzoek is met name van belang voor projecten van TNO Telecom waarin daadwerkelijke nieuwe concepten voorgesteld dan wel ontwikkeld worden of bij onderzoeksprojecten waarin een nieuwe combinatie van bestaande producten/diensten wordt voorgesteld.

Voor meer informatie:

TNO Telecom

Secretaris Contactgroep
Ir. J.M.G.A. Ouderling

Postbus 5050
2600 GB Delft

j.m.g.a.ouderling@telecom.tno.nl
www.telecom.tno.nl

T 015 28 57214

Contactgroep

Ter bevordering en bewaking van de samenwerkingsovereenkomst tussen KPN en TNO Telecom is er een contactgroep opgericht bestaande uit vertegenwoordigers van KPN Divisie Vast, KPN Divisie Mobiel, KPN Concern Contracten en TNO Telecom. Deze contactgroep komt maandelijks bijeen en heeft als belangrijkste de strategische relatie te borgen en te evolueren. De contactgroep is beslissingsbevoegd en kan gebruikt worden als escalatiemogelijkheid bij conflicten.

Kennis-audit

Om de kwaliteit van het uitgevoerde werk op continue basis te waarborgen, wordt eens per vier jaar een kwaliteitscontrole uitgevoerd door een onafhankelijke auditcommissie. In 2003 vindt hiervoor een 'nulmeting' plaats. De uitkomsten hiervan worden besproken in de contactgroep, waarbij afspraken zullen worden gemaakt over de aanpak van eventueel gesignaleerde verbeterpunten.

