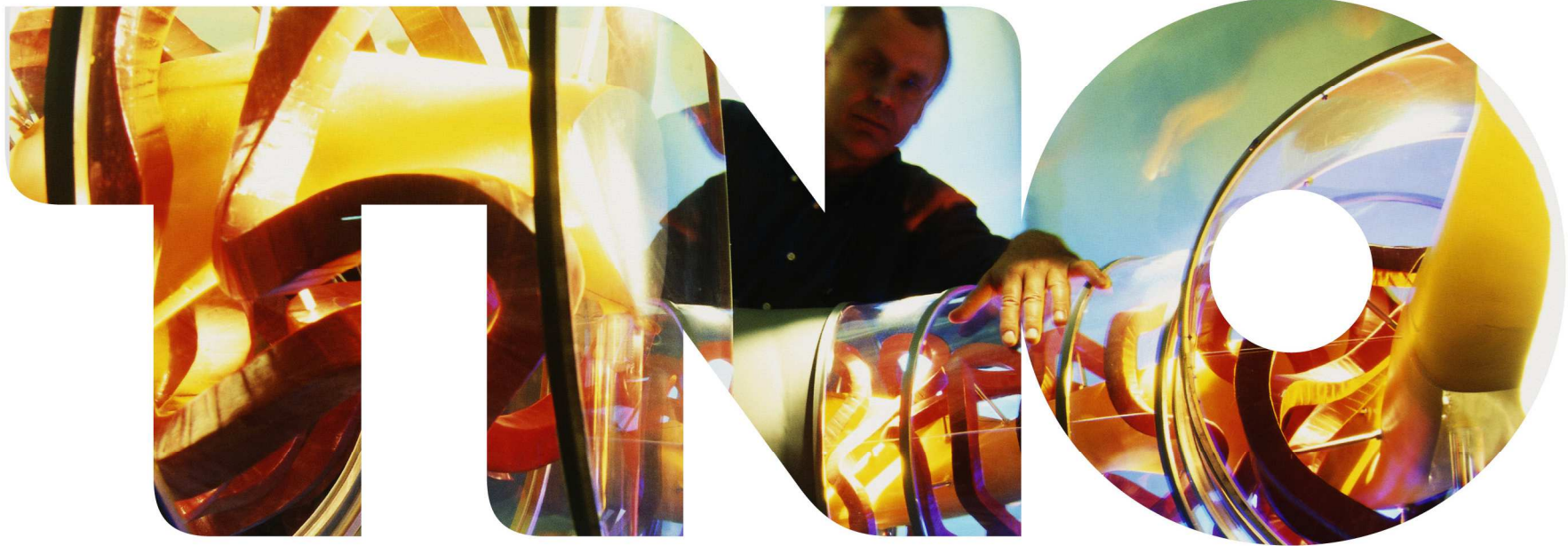




Leidraad complexe innovatie

Sturingsinstrument voor maatschappelijke innovatie

Guus Mulder & Emma van Sandick







Beschikbare instrumenten

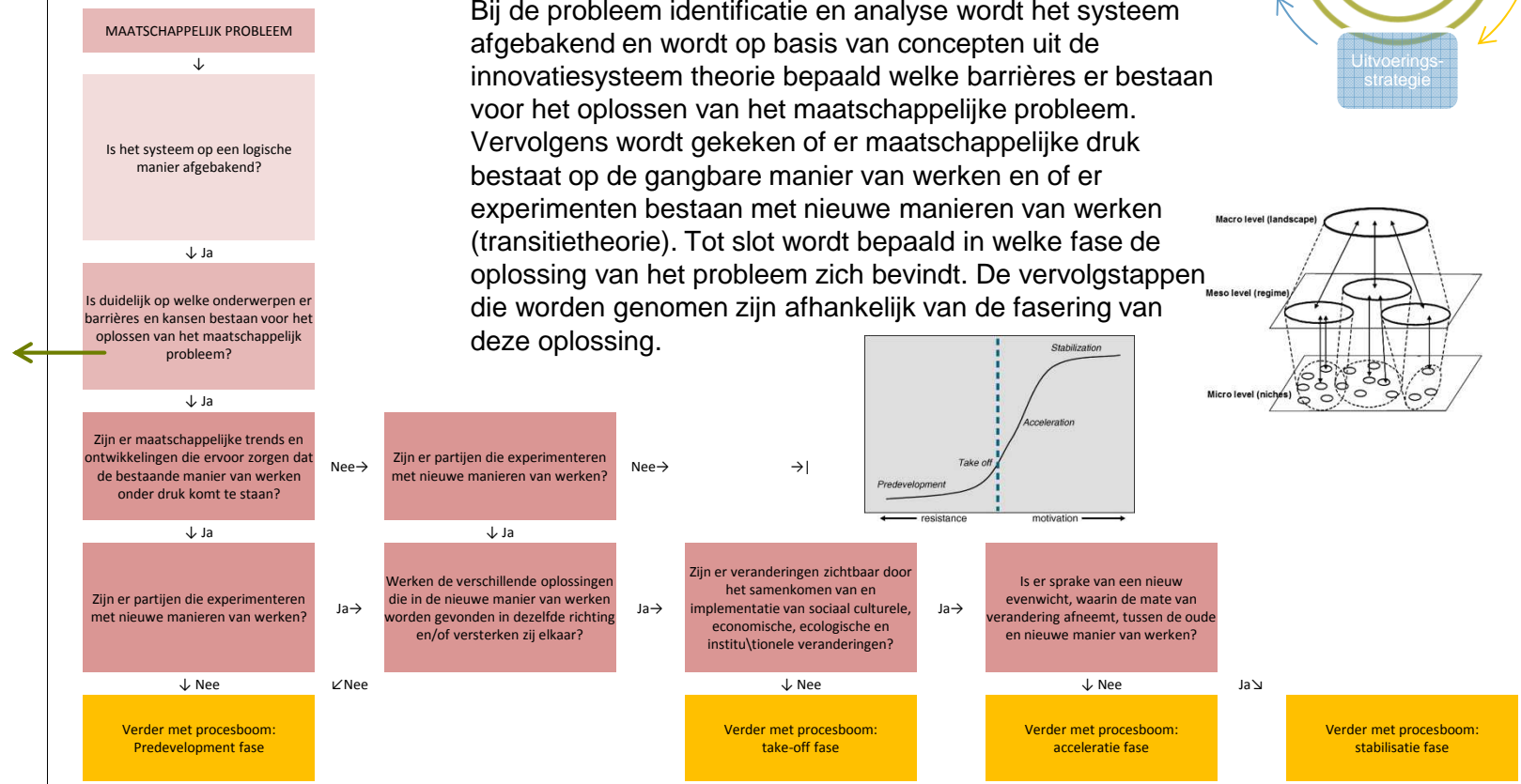
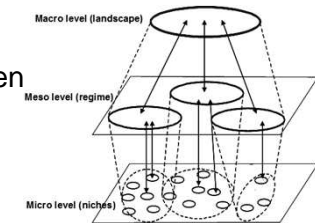
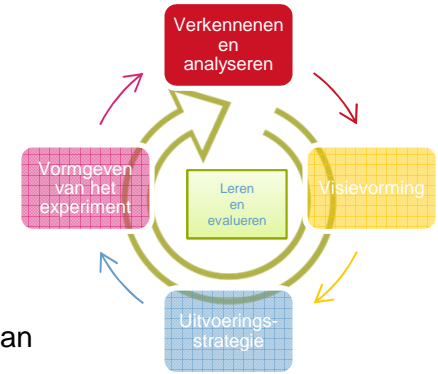
Innovatie System Analyse

Innovatie Raamwerk

Verkennen en analyseren

Probleem identificatie en analyse

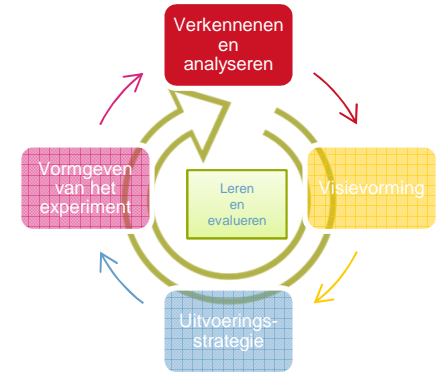
Bij de probleem identificatie en analyse wordt het systeem afgebakend en wordt op basis van concepten uit de innovatiesysteem theorie bepaald welke barrières er bestaan voor het oplossen van het maatschappelijke probleem. Vervolgens wordt gekeken of er maatschappelijke druk bestaat op de gangbare manier van werken en of er experimenten bestaan met nieuwe manieren van werken (transitietheorie). Tot slot wordt bepaald in welke fase de oplossing van het probleem zich bevindt. De vervolgstappen die worden genomen zijn afhankelijk van de fasering van deze oplossing.





Verkennen en analyseren

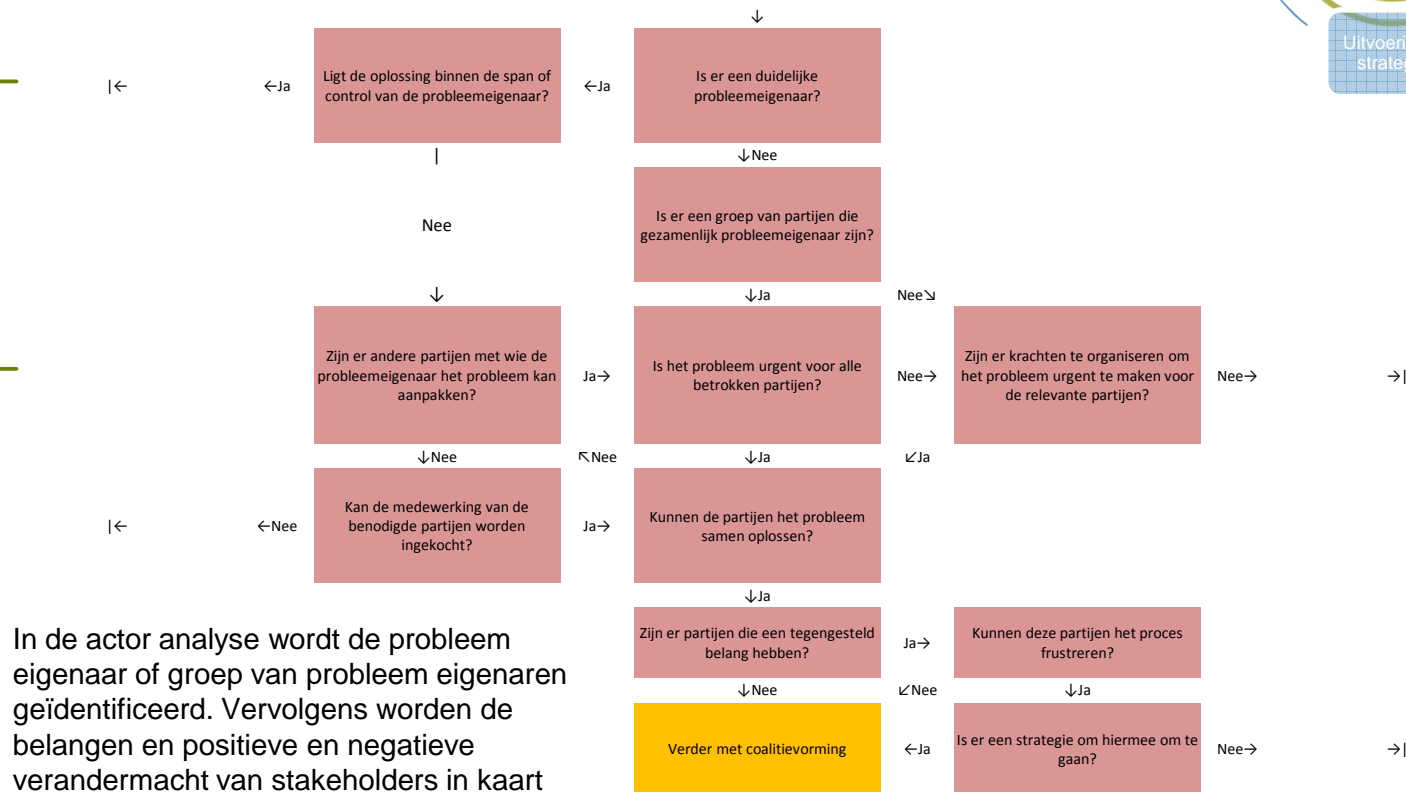
Actoranalyse (predevelopment fase)



Beschikbare instrumenten

Stakeholder analyse

Skill-will-matrix



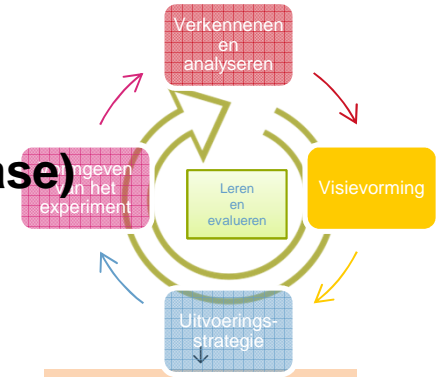
In de actor analyse wordt de probleem eigenaar of groep van probleem eigenaren geïdentificeerd. Vervolgens worden de belangen en positieve en negatieve verandermacht van stakeholders in kaart gebracht. Deze analyse dient als basis voor de coalitievorming.



Beschikbare instrumenten

Visievorming

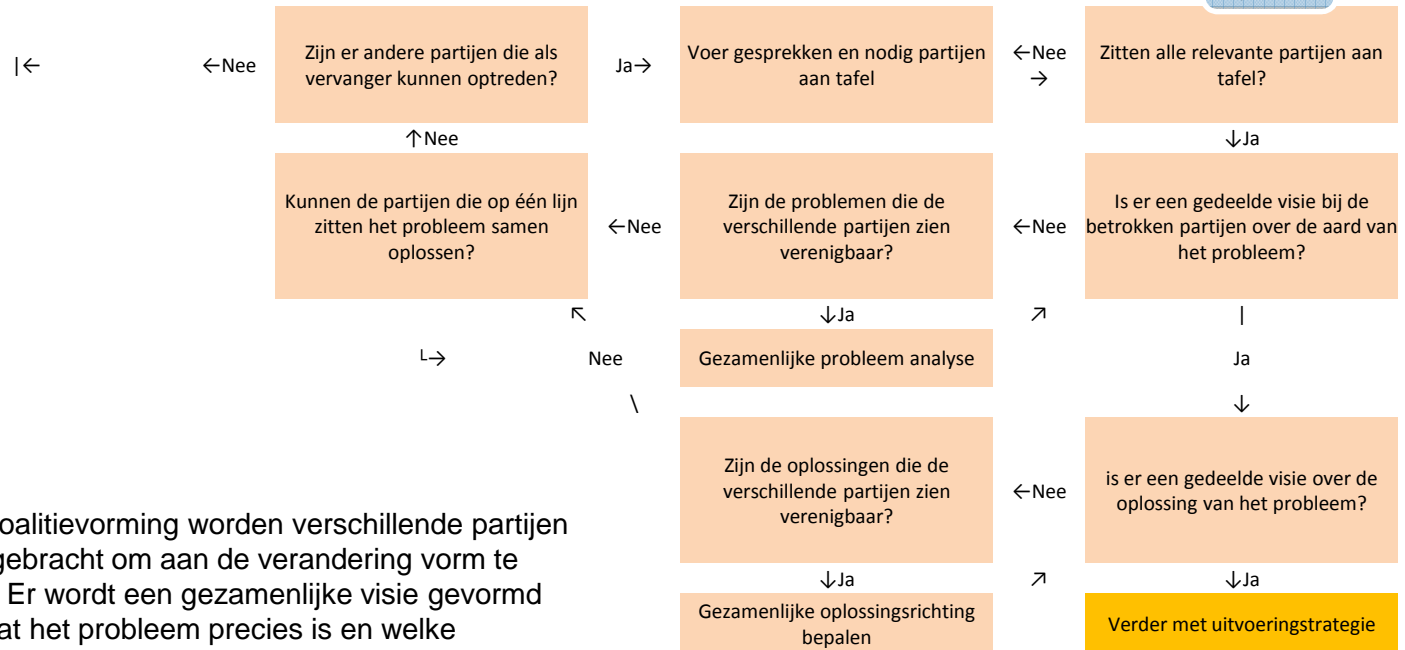
Coalitievorming & visievorming (predevelopment fase)



Visievorming

Marvel
Roadmapping

In de coalitievorming worden verschillende partijen bijeengebracht om aan de verandering vorm te geven. Er wordt een gezamenlijke visie gevormd over wat het probleem precies is en welke oplossing gewenst is. Gedurende dit proces kunnen partners afvallen en nieuwe partijen toetreden tot de coalitie.

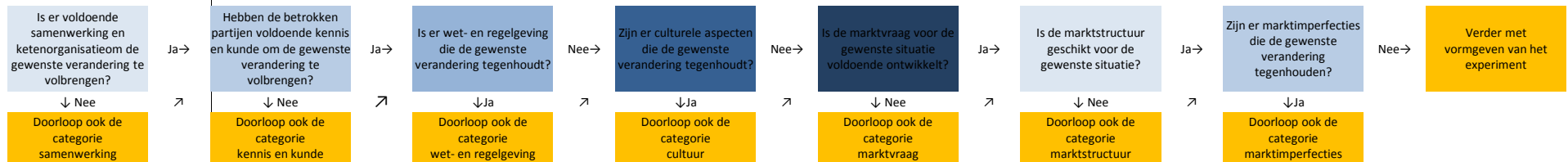
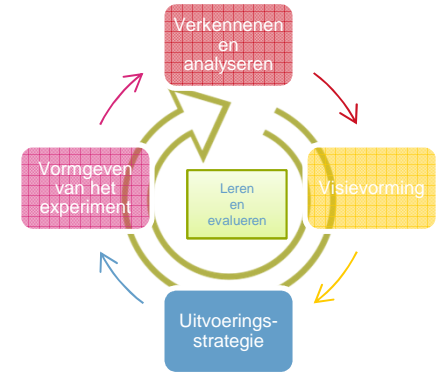




Uitvoeringstrategie (predevelopment fase)

Beschikbare instrumenten

Innovatie Raamwerk

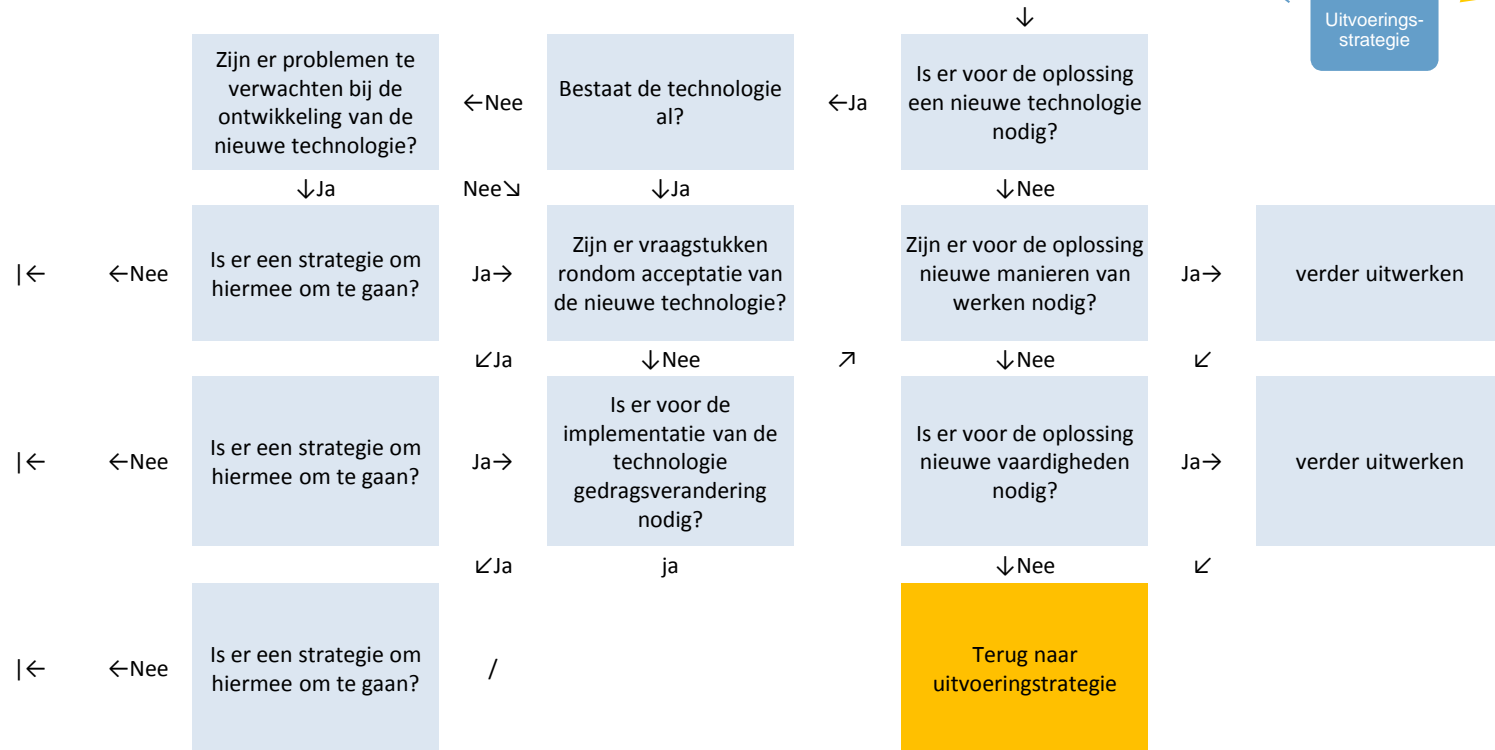
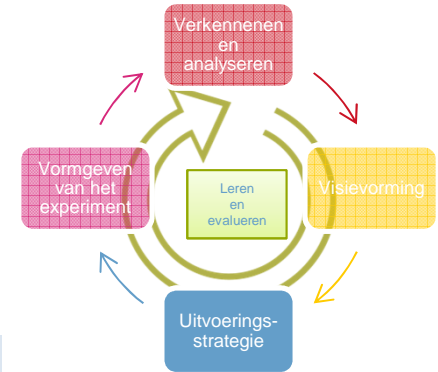


Bij het formuleren van de uitvoeringstrategie wordt voor de onderwerpen waarvoor een barrière bestaat die verandering tegenhoudt een actieplan opgesteld. Bovenstaand schema geeft de hoofdonderwerpen weer. Wanneer het onderwerp relevant is wordt steeds de bijbehorende categorie aan vragen doorlopen.



Beschikbare instrumenten

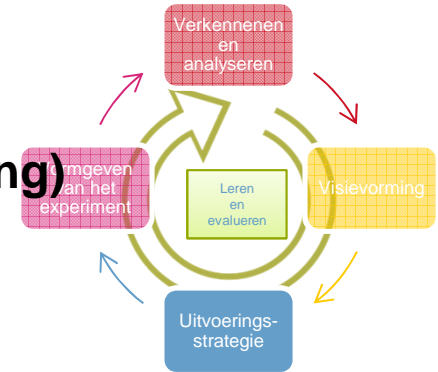
Uitvoeringstrategie (predevelopment fase, categorie: Kennis en kunde)





Beschikbare
instrumenten

Uitvoeringstrategie (predevelopment fase, categorie: Wet- en regelgeving)



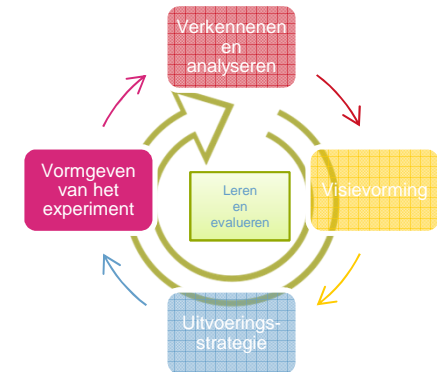
↓

Op welk niveau is de aanpassing nodig (Nationaal, regionaal, lokaal?)	→	Is er politiek draagvlak voor de aanpassing?
	↙ Ja	↓ Nee
Zijn er stappen die in afwachting op de aanpassing van de regelgeving kunnen worden ondernomen?	← Ja	Is er voldoende lobbykracht
	↓ Ja	↓ Nee
Terug naar uitvoeringstrategie		Zijn er andere initiatieven waarvoor deze aanpassing nodig is waarmee kan worden samengewerkt? Of zijn er invloedrijke partijen die zich hiervoor sterk willen maken?
		↖
		Ga praten met deze partijen en organiseer strategische samenwerking
		→



Beschikbare
instrumenten

Vormgeven van het experiment (predevelopment fase)



› Nog uit te werken