

SLIM SAMENWERKEN: met wie en welke vorm



Intro

TNO is bezig met het ontwikkelen van kennis en tools op gebied van het opzetten en managen van samenwerkingen in een complexe omgevingen. Eén van de tools die ontwikkeld wordt is de LOCI-methode. Dit is een methode die managers helpt om een zorgvuldige afweging te maken met welke partij welke samenwerkingsbenadering de meest geschikte is. Om de werking en resultaat van de methodiek te valideren willen we graag deze graag testen in real life cases. Wij zijn op zoek naar organisaties die real life case willen inbrengen. Hierna vindt U een korte toelichting van het onderzoek.

Samenwerken in complexe omgevingen

Om als organisatie het eigen doel op een effectieve en efficiënte wijze te realiseren zien we dat organisaties meer of minder afhankelijk zijn van andere partijen in hun omgeving. Hierdoor zullen zij met sommige partijen uit de omgeving geen samenwerking aangaan en met andere juist weer wel. Invulling van samenwerking kan op verschillende manieren, variërend van een zeer lichte vorm van samenwerken (bv. gericht op de-conflicting of meer gericht afstemmen) tot zeer intensieve vormen van samenwerken als integratie.

Management uitdaging

Het is vaak onnodig om als organisatie met alle partijen intensieve samenwerking. Meestal is zo'n integratie juist niet wenselijk (bv. te complex en inefficiënt). Organisaties moeten zorgvuldig afwegen met welke partijen een samenwerking aan te gaan en nagaan hoe intensief ze die relatie willen hebben.

Ontwikkeling LOCI-methode

Om managers te helpen bij het maken van een afgewogen keus heeft TNO de LOCI methode (Level of Chosen Interdependence) ontwikkeld. We zijn in de eindfase van de ontwikkelfase van de methode. Om het proces en de uitkomsten van deze methodiek in de praktijk te toetsen zijn we opzoek naar cases.

Plan van aanpak

In september willen middels een workshop van 1 dagdeel de methodiek concreet toepassen bij 1 bestaande case en vervolgens samen de betrokkenen van deze case het resultaat en proces evalueren. In de workshop zijn alleen onderzoekers en de mensen van de case-organisatie aanwezig.

Naar wat voor samenwerkingscases zijn we op zoek

We zijn op zoek naar cases waarin:

- Met samenwerking met meerdere organisaties, d.w.z. 2 of meer organisaties .
- De samenwerking is al afgerond of nog lopende .
- Cases mogen zowel 'goed' (zeer soepel lopende samenwerkingsprojecten) als minder goed lopende samenwerkingen zijn.
- Omstandigheden van de samenwerking dienen complex te zijn: d.w.z. verschillende partijen hebben belang bij de uitvoering en het resultaat van de samenwerking, omstandigheden zijn afwijkend van reguliere samenwerking en of niet traditionele partijen moeten gaan samenwerken.

Wat verwachten we van de participanten van de case

Van de organisatie die de praktijkcase inbrengt dienen 1 of meerdere personen aanwezig te zijn in een workshop. We zoeken juist die personen die betrokken zijn geweest bij de formatie van de samenwerking maar ook die goed zicht hebben op de uitvoering en verloop van de samenwerking. Tijdens de workshop verwachten we dat U met ons informatie vrij kunt delen over samenwerkingsdoelen, stakeholderveld, keuzen die U heeft gemaakt evenals hoe de samenwerking verloopt/is verlopen.

Wat biedt het onderzoek de participanten:

In de workshop zult kennismaken met een nieuwe methode om te bepalen met wie u dient samen te werken en welke vorm van samenwerken past, rekening houdend met bepaalde doelen en condities die uw situatie stelt. Daarnaast biedt de workshop u de mogelijkheid om samen met twee experts op gebied van samenwerken en alliantie-vorming te reflecteren op samenwerken. De workshop biedt u inspiratie bij het opzetten en managen van nieuwe samenwerkingstrajecten.

Mocht U willen deelnemen aan dit onderzoek of nog vragen, neem dan aub contact met ons op.

Pepijn Vos (pepijn.Vos@TNO.nl)

Wim Kamphuis (Wim.Kamphuis@TNO.nl)

Freek Bomhof (Freek.Bomhof@TNO.nl)