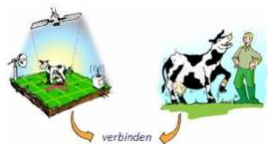


Slidebook Waardeketen analyse melkvee keten



November 2012



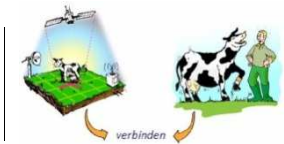
Auteurs	Caroline van der Weerd, Matthijs Vonder
Uitgegeven voor	Branche Innovatie Contract – Meten is weten
Titel	Deliverable: Slidebook Waardeketen analyse melkveeketen
Versie	Versie 1.0
Rapportnummer	TNO 2012 R11146
Opleverdatum	november 2012
Opdrachtgever	LTO
Contactpersoon	Caroline van der Weerd, Matthijs Vonder (PL)
Rubricering	Ongerubriceerd

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden vermenigvuldigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze dan ook, zonder voorafgaande toestemming van TNO. Indien dit rapport in opdracht werd uitgebracht, wordt voor de rechten en verplichtingen van opdrachtgever en opdrachtnemer verwezen naar de Algemene Voorwaarden voor onderzoeksopdrachten aan TNO, dan wel de betreffende terzake tussen de partijen gesloten overeenkomst.

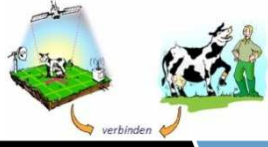
Het ter inzage geven van het TNO-rapport aan direct belanghebbenden is toegestaan.

© 2012 TNO



Inhoudsopgave

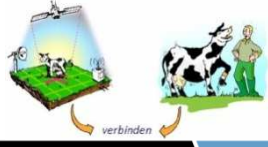
› Kader	4
› Doel	7
› Methode	10
› Resultaten	14
› Bijlage: namen van deelnemers	21



Kader

K
A
D
E
R

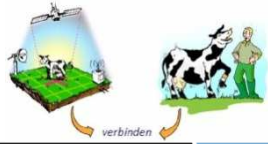
- › Dit kennisoverdrachtproject is gericht op ICT innovatie in de melkveehouderijsector. Melkveehouderijen worden steeds groter, en tegelijkertijd is er een (intern en extern gedreven) wens om het welzijn van de individuele koe, als ook de duurzaamheid van de melkveehouderij te waarborgen en verbeteren.
- › Parallel aan dit kennisoverdrachtproject neemt TNO deel aan het Smart Dairy Farming project (SDF).
- › In het SDF project zal TNO haar kennis op het gebied van grootschalige sensornetwerken verder valoriseren. SDF dient tevens als het vehikel om de kennis en methodes hieromtrent over te dragen.



Missie, doel en resultaten Smart Dairy Farming (SDF)

K
A
D
E
R

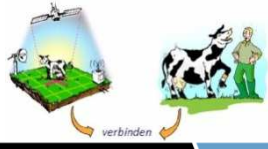
- › **Missie: SDF ondersteunt een lang productief leven**
 - › *Smart Dairy Farming helpt melkveehouders de levensduur van de koeien te verlengen, door het ontwikkelen van realtime beslis ondersteunende middelen voor individueel diermanagement rond de thema's diergezondheid, voeding en vruchtbaarheid en daarmee de duurzame melkveehouderijketen te versterken.*
- › **Doel: Het ontwikkelen van middelen die de melkveehouder vanaf 2015 helpt de levensduur van de koeien te verlengen met 2 lactaties en daarmee de levensproductie van de koeien met 20.000 kg te verhogen.**
- › **Resultaat eind 2014: Een werkende proefopstelling, dynamische modellen voor operationele beslisondersteuning en relevante kengetallen om daarmee het doel van SDF bij 7 melkveehouders in de praktijk te realiseren.**



Werkpakket 4 Ketenintegratie binnen SDF

K A D E R

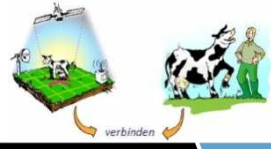
- › Ketensamenwerking in kaart brengen en keteninfrastructuur ontwikkelen ten behoeve van het realiseren van een versterkte duurzame melkveehouderijketen zoals beschreven in de SDF missie
- › Daarbij is nodig een flexibele infrastructuur, ingebed in de melkveehouderijketen, die makkelijk nieuwe modellen en diensten ontsluit



Doelstelling Waardeketen analyse

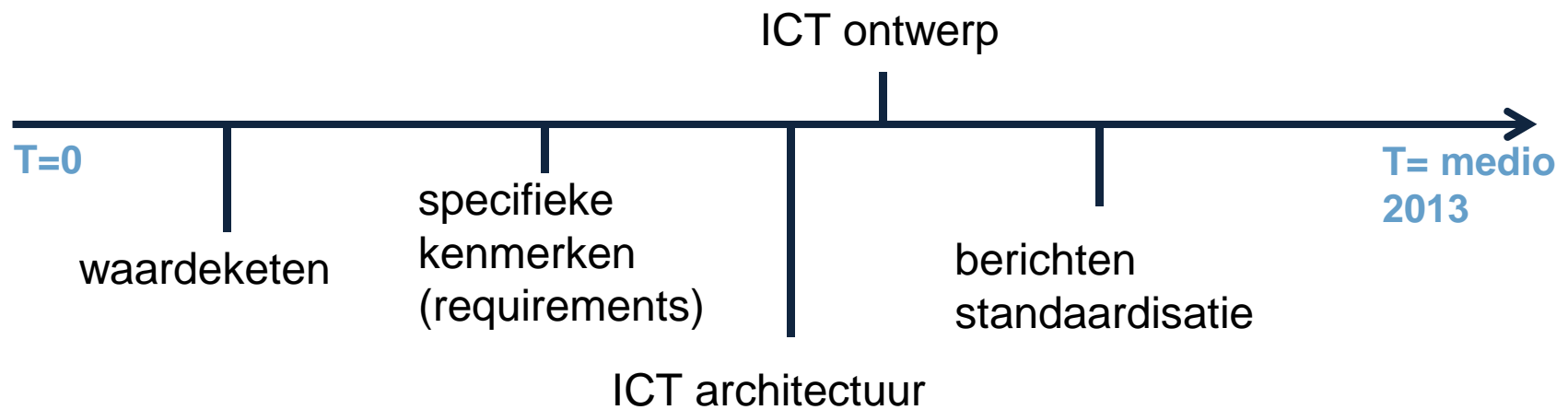
D O E L

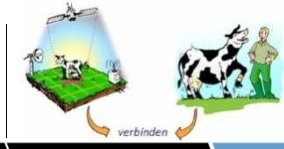
- › Bij de start van SDF en WP4 waren er nog veel vragen en onduidelijkheden tav hoe de huidige keten eruit ziet.
- › De ontwikkeling van een eenduidig en gedragen beeld van de huidige [en toekomstige*] melkveeketen, in het kader van informatie-uitwisseling tbv de ontwikkelijnen voeding, vruchtbaarheid en diergezondheid, was daarom een belangrijke stap om te nemen.
 - * de toekomstige keten wordt in kaart gebracht adhv specifieke cases, vanaf slide
- › Hiertoe heeft TNO de methode ‘waardeketen analyse’ gehanteerd en overgedragen.



Tijdslijn BIC Meten is weten

D
O
E
L

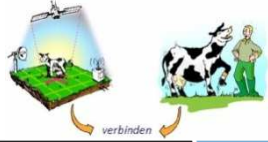




Doelgroep Waardeketen analyse

D
O
E
L

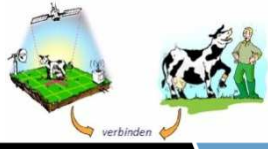
- › Deelnemers Werkpakket 4 ketenintegratie van SDF
 - › Deelnemers andere werkpakketten en ontwikkellijnen SDF
 - › Veehouders van het Lerend Netwerk van SDF
 - › Melkveesector
-
- › Organisaties en namen staan vermeld in de op slide 'x' en zijn tevens opvraagbaar bij de projectleider



Definitie

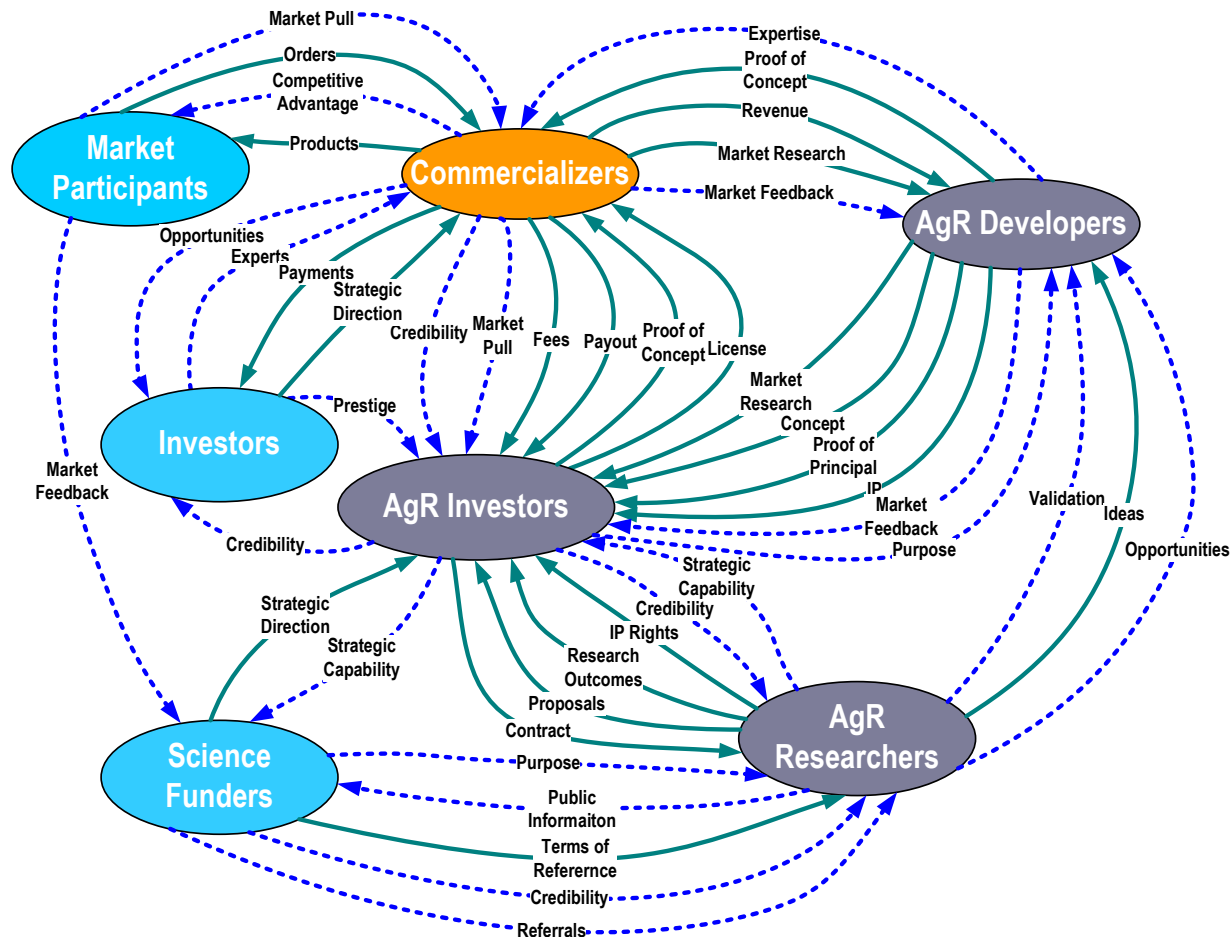
M
E
T
H
O
D
E

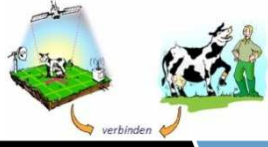
- › De **waardeketen**, ook bekend als *waardeketenanalyse* is een bedrijfskundig concept, dat de strategisch relevante bezigheden van een organisatie met elkaar in verband brengt. Dit concept is bruikbaar als management tool voor het systematisch onderzoeken van activiteiten en interacties met derden van een bedrijf (Wikipedia)



Voorbeeld compleet waardenetwerk (niet SDF)

M
E
T
H
O
D
E

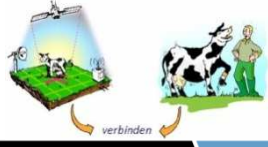




Waardeketen analyse 1/2

M
E
T
H
O
D
E

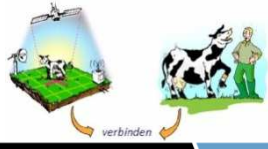
- › De waardeketen wordt geanalyseerd in 3 stappen
 1. Hoofdactiviteiten bepalen van de centrale speler, in dit geval de melkveehouder (wat doet deze, met wie)
 2. Rollen bepalen om de melkveehouder heen (korte en lange keten)
 3. Waardestromen tussen de rollen inzichtelijk maken. Er is gekozen voor de stromen informatie (data), advies, diensten/goederen en Euro's



Waardeketen analyse 2/2

M
E
T
H
O
D
E

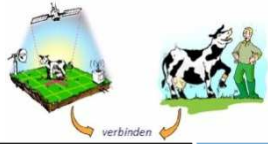
- › Vervolgens kan een ‘interventie’ op de keten losgelaten worden om de impact te bepalen, bijvoorbeeld sensoren tbv jongvee opfok
 - › Waar verandert de keten?
 - › Welke kansen/bedreigingen doen zich daardoor voor?
 - › Hoe wijzigen de machtsverhoudingen?
 - › Welke (nieuwe) afspraken moeten daarom gemaakt worden?



Resultaten

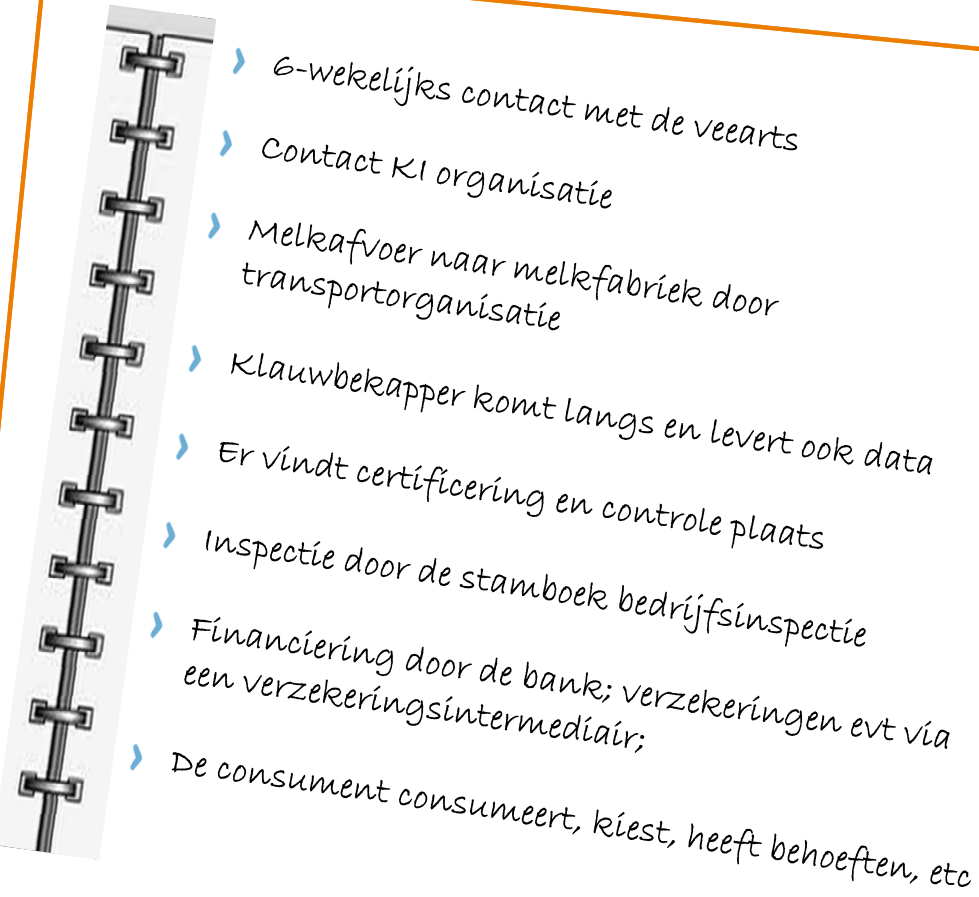
R E S U L T A T E N

- › De complete uitwerking van de resultaten is terug te vinden in de volgende documenten
 - › Waardeketen v3
 - › Labels waardeketen v3
 - › Waardeketen – uitwerking 2 cases
- › Het eindresultaat (de waardeketen) is vastgelegd op een poster
 - › Poster waardeketen (rapportnummer TNO 2012 R11145)

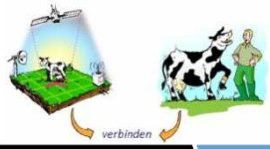


Resultaat 1: activiteiten van de boer

R
E
S
U
L
T
A
T
E
N

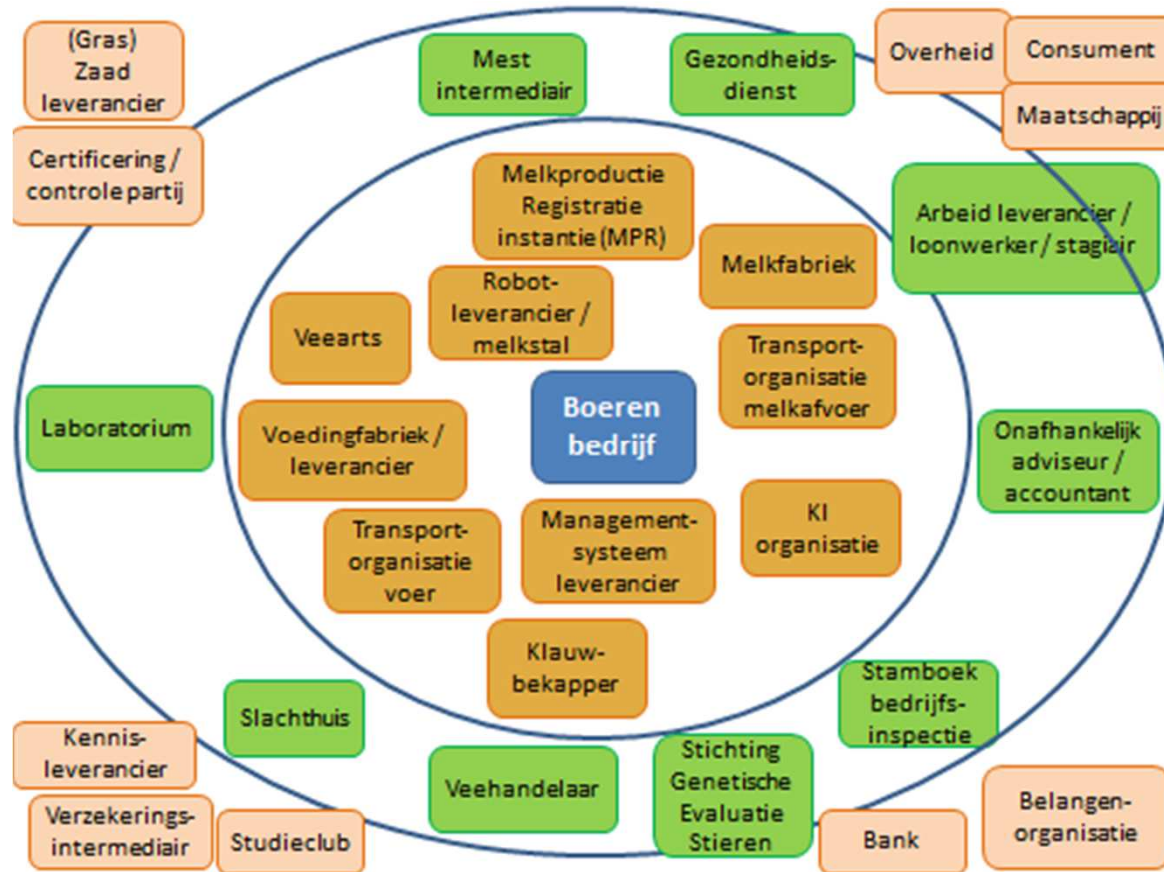
- 
- › 6-wekelijks contact met de veearts
 - › Contact KI organisatie
 - › Melkafvoer naar melkfabriek door transportorganisatie
 - › Klauwbekapper komt langs en levert ook data
 - › Er vindt certificering en controle plaats
 - › Inspectie door de stamboek bedrijfsinspectie
 - › Financiering door de bank; verzekeringen evt via een verzekeringsintermediair;
 - › De consument consumeert, kiest, heeft behoeften, etc

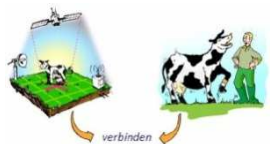
ETC



Resultaat 2: Rollen rondom de boer

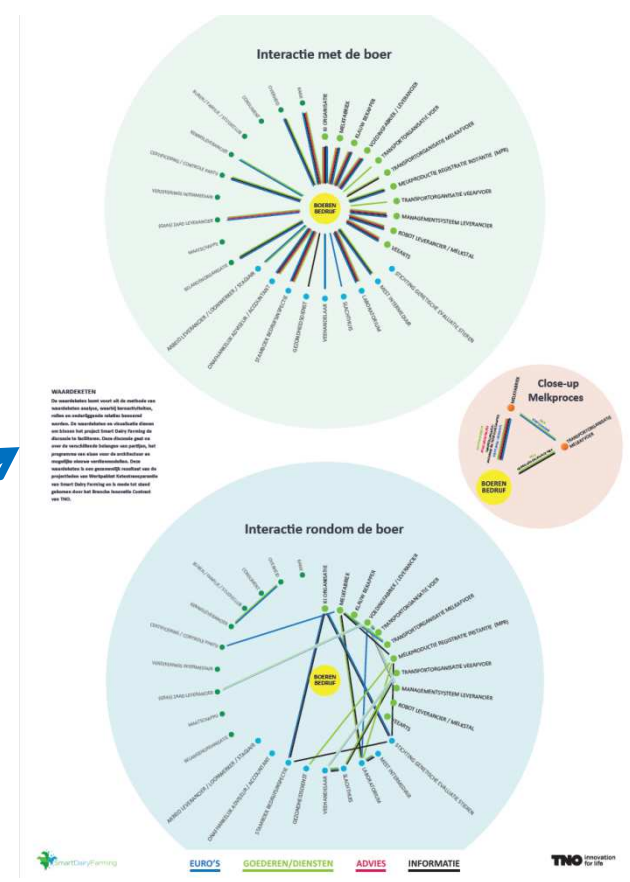
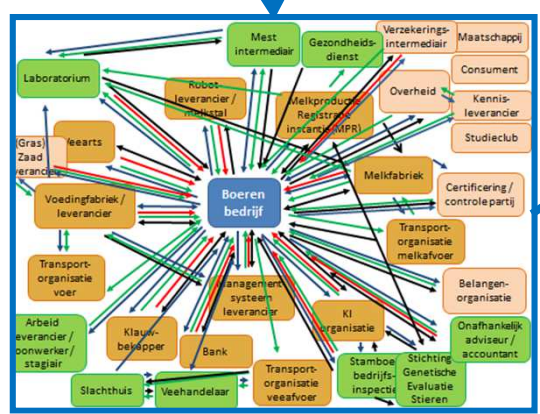
R
E
S
U
L
T
A
T
E
N

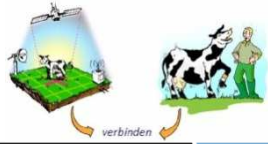




Resultaat 3: Waardestromen tussen de rollen

R
E
S
U
L
T
A
T
E
N





Resultaat 4: Interventies (cases) op de keten

R
E
S
U
L
T
A
T
E
N

Case Jongvee opfok

Doel: terugdringen kalversterfte en verlagen afkalfleeftijd. Interventie levert oa data voor gericht insemineren, melkproductie beter voorspellen, gerichtere afvoer.

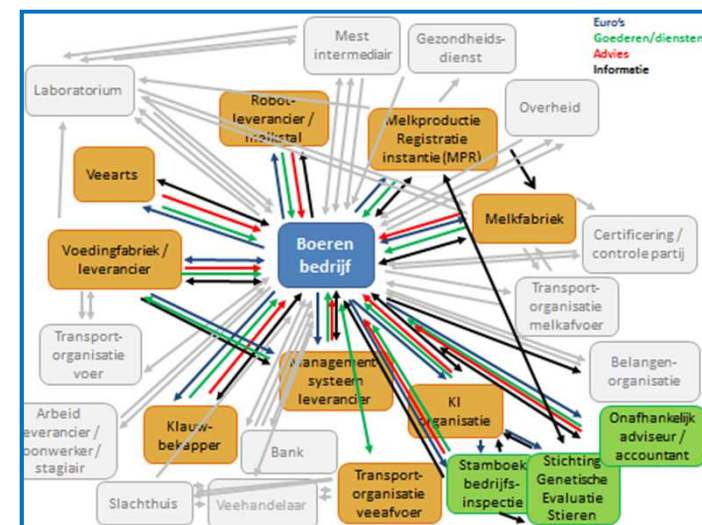
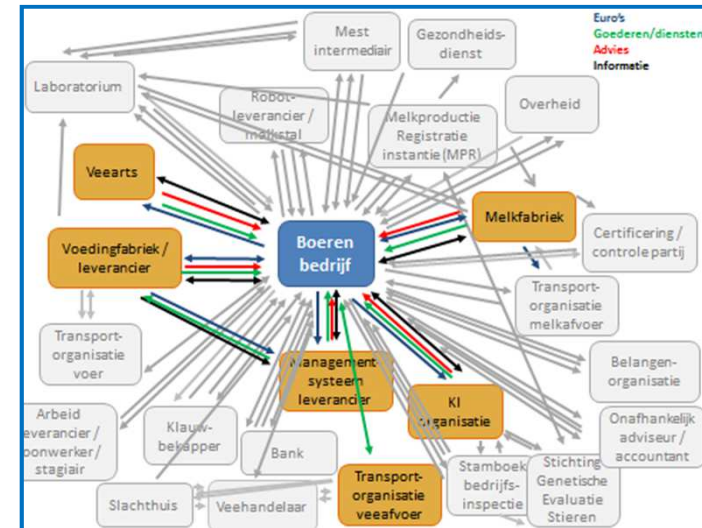
Impact: oa kostenbesparing door vervroegd ingrijpen en nieuwe markt voor resterend vee dat al eerder in proces niet geschikt blijkt voor melkproductie

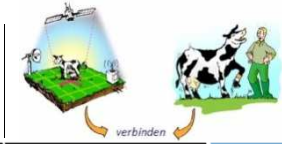
Case Inseminatiemonitor

Doel: betere beslissingen omtrent inseminatiemoment. Interventie levert oa meer gecombineerde data ter ondersteuning van beslissing.

Impact: snellere genetische vooruitgang veestapel, langere levensduur veestapel. Voer saldo kan per koe aangepast worden en afvoerstromen veranderen.

Grijs blok = interventie heeft geen impact op deze rol

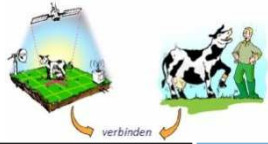




Bereik van kennisoverdracht

R
E
S
U
L
T
A
T
E
N

- › Deelnemers Werkpakket 4 (n=7)
 - › Methode overdracht en actieve toepassing om tot de resultaten te komen
- › Deelnemers werkbijeenkomsten Smart Dairy Farming (n= +/- 30)
 - › Methode overdracht en delen resultaten
- › Lerend Netwerk (veehouders, n= 16)
 - › Methode overdracht en delen resultaten



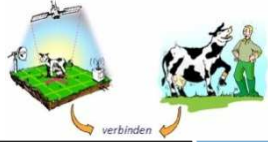
Reacties

R
E
S
U
L
T
A
T
E
N

Deelnemer WP4:
Nuttig en
productief

Veehouder:
Eindelijk een partij
die alles in kaart
brengt

Deelnemer WP4:
Dit is effectief en
resultaatgericht



Bijlage: Deelnemers werkbijeenkomsten Smart Dairy Farming (en WP4)

Bedrijfsnaam

Accon avm

Agrifirm

CRV

Friesland Campina

Gallagher Europe

I Sensus/Ptcrms

Lely

Rovecom

S&Ssystems

Sentron

Universiteit Utrecht

WUR, Dairy Campus

Veehouders Lerend Netwerk

Naam

Lubbert van Dellen

Hassan Taweel, Arno Oostdam, Karst Mulder, Anton Oostveen (WP4)

Erwin Koenen, Jos Koopmans, Rene van der Linde, Hiemke Knijn, Roel Roelofs, Hans Wilmink WP4

Hanneke van Wichen, Ben Scholman, Theunis Stienstra, Geert Hegen (WP4)

Bart Joling, Philippe Dubois

Wessel de Koning

Rik van der Tol, Arjen van der Kamp

Antoon Claassen (WP4), Gerben Donker (vervanger WP4), Marius Troost

Robbert Swier (WP4), Andre Wedda

Henk van Hoorn

Henk Hogeveen, Anita Bouwman

Pieter Hogewerf, Edwin Bleumer (WP4), Bert Ipema, Rudi de Mol, Johan van Riel,

Harm Wemmenhove, Kees de Koning, Hendrik Boekhoud, Annet Veldhuis, Gelein

Biewenga, Kees Lokhorst, Niels Rutten

Willy Aarts, Tjerk Hof, Harm Ziel, Cees Pieter van Burgsteden, Henk Elshof, Kees

Broersma, Berend Jan Wilms, Jan Eggenkamp, Marja Schuiringa, Jan van Weperen,

Anton Stokman, Bert Middag, Johan vd Kooij, Reijer den Hartog, Gijs Tielemans, Kees

de Gorter